



# DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO TERRITORIAL

MATO GROSSO DO SUL

## ÁGUA CLARA COSTA LESTE



**PROPEQ**  
PROGRAMA COORDENADO DE PROJEÇÃO E MONITORAMENTO DESENVOLVIMENTO

## **SEBRAE/MS**

### **Conselho Deliberativo Estadual**

- Associação das Microempresas do Estado de Mato Grosso do Sul - AMEMS
- Banco do Brasil - BB S/A
- Caixa Econômica Federal – CAIXA
- Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS
- Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT
- Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO/MS
- Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS
- Federação da Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL
- Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - UFMS
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE
- Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

### **Presidente do Conselho Deliberativo Estadual do SEBRAE/MS**

Edison Ferreira de Araújo

## **SEBRAE/MS**

### **Diretor Superintendente**

Cláudio George Mendonça

### **Diretora Técnica**

Maristela de Oliveira França

### **Diretor de Operações**

Tito Manuel Sarabando

Bola Estanqueiro

### **Equipe responsável**

Ana Flavia de M. Arrais Batista, Carlos Henrique Rodrigues Oliveira, Cristiane Gomes Nunes, Cyndi Rangel, Josilmar Queiroz Blini Signori, Júlio César da Silva, Kassiele Nardi, Marcia Gonzaga Rocha, Sandra Amarilha

### **Governo do Estado de Mato Grosso do Sul**

#### **Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico**

Jaime Elias Verruck

#### **Secretário-adjunto de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico**

Ricardo Senna

### **PREFEITURA MUNICIPAL DE ÁGUA CLARA**

Endereço: Rodovia BR 262, Km 135, Centro, Água Clara, MS

CEP: 79680-000

Telefone: (67) 3239 - 1259 / 3239 - 1440



# MAPA DE OPORTUNIDADES DO MUNICÍPIO DE ÁGUA CLARA

# SUMÁRIO

I. INTRODUÇÃO .....	6
II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO .....	6
III. ASPECTOS ECONÔMICOS .....	10
IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS .....	16
V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS .....	20
V.1. Aspectos físicos e naturais .....	20
V.2. Recomendação de exploração territorial .....	22
V.3. Infraestrutura e logística .....	24
V.4. Infraestrutura tecnológica .....	26
V.5. Políticas públicas .....	26
V.6. Investimentos públicos e privados .....	29
VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO .....	29
VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	30



## I. INTRODUÇÃO

A economia sul-mato-grossense vem se diversificando recentemente e em todas as suas regiões. Investimentos públicos e privados vêm sendo realizados, novas empresas vêm sendo abertas e novos mercados começam a surgir.

Diante deste cenário, é estratégico para o município identificar suas potencialidades e as oportunidades de negócios locais, em especial, aquelas voltadas para as micro-empresas e empresas de pequeno porte.

O objetivo do Mapa de Oportunidades é proporcionar ao município a apresentação de suas potencialidades e, com isso, auxiliar os empresários e empreendedores a tomarem suas decisões de investimento.

Este documento foi elaborado pelo SEBRAE/MS como resultado da compilação de informações obtidas no município, através de entrevistas, pesquisas de campo, coleta de dados estatísticos e dinâmicas de grupos realizadas com lideranças, empresários e representantes de órgãos públicos.

## II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO

O município de Água Clara está situado na região do Bolsão do Estado de Mato Grosso do Sul, com sede localizada a 194 km da capital. Seus limites são: ao norte com os municípios de Chapadão do Sul e Costa Rica, ao sul com o município de Brasilândia, a leste com os municípios de Chapadão do Sul, Inocência e Três Lagoas e a oeste com os municípios de Camapuã e Ribas do Rio Pardo.

Apresenta ligação rodoviária com estrada pavimentada para os municípios de Ribas do Rio Pardo e Campo Grande, Três Lagoas e, ainda, Inocência e Paranaíba.

A história de Água Clara confunde-se com a construção da Estrada de Ferro Noroeste do Brasil. Em 1913, com a chegada dos trilhos, forma-se um po-

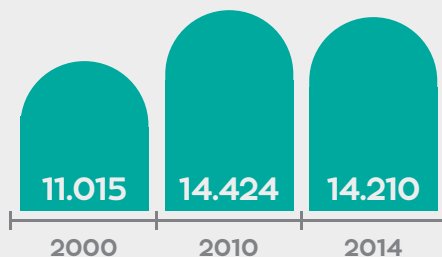
voador que passa a ser conhecido como Rio Verde, nome resultante devido o povoado ser banhado pelo Rio Verde. Em 1932 foi reconhecido como Distrito de Paz de Três Lagoas, com o nome alterado para Água Clara. Considerando-se a água cristalina que abastecia a população proveniente do Córrego Água Clara, mudou o nome que permanece até os dias de hoje. O Distrito de Água Clara foi elevado à categoria de município em 1953 (PREFEITURA MUNICIPAL DE ÁGUA CLARA, 2015).

Os dados do IBGE/2010 apontam o município com uma extensa área, de 11.031,10 km<sup>2</sup>, representando 3,25% da área do Estado. A densidade populacional em Água Clara era, em 2014, de 1,29 pessoas por km<sup>2</sup>, enquanto a média de MS era de 7,57 pessoas por km<sup>2</sup>.

A cidade de Água Clara apresenta como fator favorável a localização estratégica pela sua proximidade da fronteira com o Estado de São Paulo (143 km) e da capital do Estado de Mato Grosso do Sul (194 km). Também encontra-se localizada a 237 km da fronteira com o Estado de Minas Gerais, pela rodovia MS 240.

## EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO

### Município de Água Clara/MS



Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2000 e 2010) e IBGE (Estimativa de 2014)

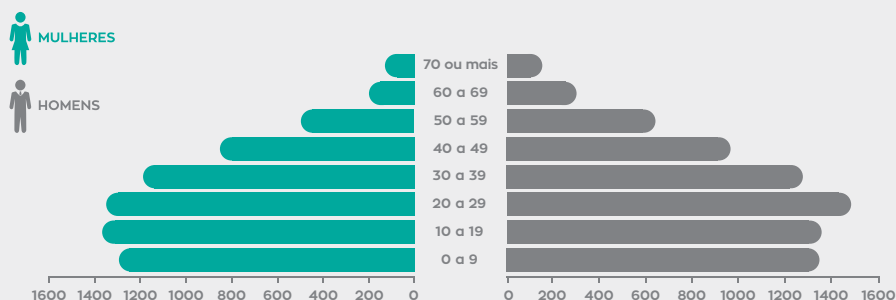
O município tinha, em 2014, 14.210 habitantes, segundo a estimativa do IBGE. A população do município cresceu 29%, entre 2000 e 2014, em um ritmo mais rápido que a média do Estado de MS (26%). A taxa média de crescimento anual da população de Água Clara neste período foi de 1,84% e a do Estado de 1,67% (IBGE, 2014).

O processo de urbanização foi intenso no município. Em 1991, cerca de 65% da população morava no campo. A população rural cresceu somente 13%, enquanto a população urbana cresceu 324%, chegando a representar 66% da população total do município (IBGE, 2010).



## PIRÂMIDE ETÁRIA

### Município de Água Clara/MS



Fonte: Censo 2010 - IBGE

A pirâmide etária da população é a distribuição dos indivíduos de uma população segundo diferentes grupos de idade (classes etárias).

A estrutura etária da população água-clarense pode ser dividida em três grandes grupos etários: jovens de 0 a 14 anos (26%), adultos de 15 a 60

anos (62%) e idosos, acima de 60 anos (12%).

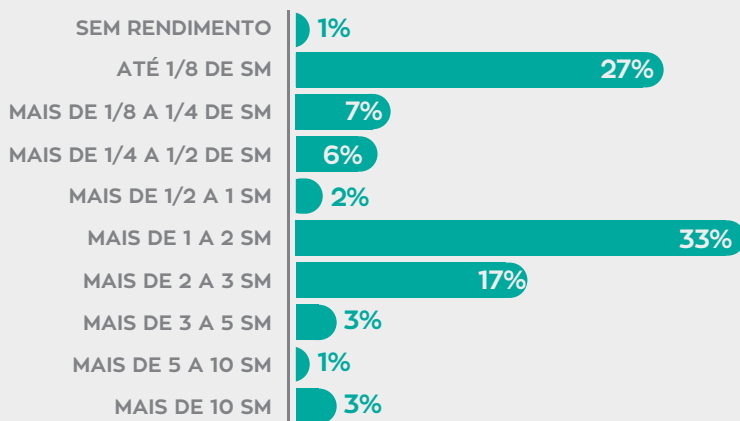
A grande maioria dos moradores está na faixa adulta composta por 52% de homens e 48% de mulheres. Aproximadamente 90% das pessoas com mais de 5 anos são alfabetizadas (IBGE, 2010).





## DISTRIBUIÇÃO DOS DOMICÍLIOS POR RENDIMENTO PER CAPITA - 2010

Município de Água Clara/MS



SM: salários mínimos  
Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2010)

Entre os anos censitários de 2000 e 2010, a quantidade de pessoas do município de Água Clara aumentou 31%, mas com a diminuição do tamanho médio das famílias, o número de domicí-

lios cresceu 55% no mesmo período, passando de 2.870 para 4.452 domicílios no município. O gráfico anterior mostra a distribuição dos domicílios segundo renda per capita.



### III. ASPECTOS ECONÔMICOS

No território do município de Água Clara, 3,4% da área era dedicada, em 2006, à agricultura, dividida entre culturas temporárias e 72% da área era de pastagens, que abrigaram 466.960 cabeças de bovinos em 2013 (IBGE).

As culturas temporárias são aquelas que precisam ser replantadas após a colheita. A cultura temporária no município de Água Clara se concentrou, em 2013, no cultivo de soja, que ocupou 99% da área de culturas temporárias. Em 2013 no município não houve nenhuma cultura permanente. Dentre os produtos de origem animal o município produziu 4,3 milhões de litros de leite, 1,9 milhões de dúzias de ovos e uma tonelada de mel de abelha (IBGE). Em 2012 os produtores começaram a produzir

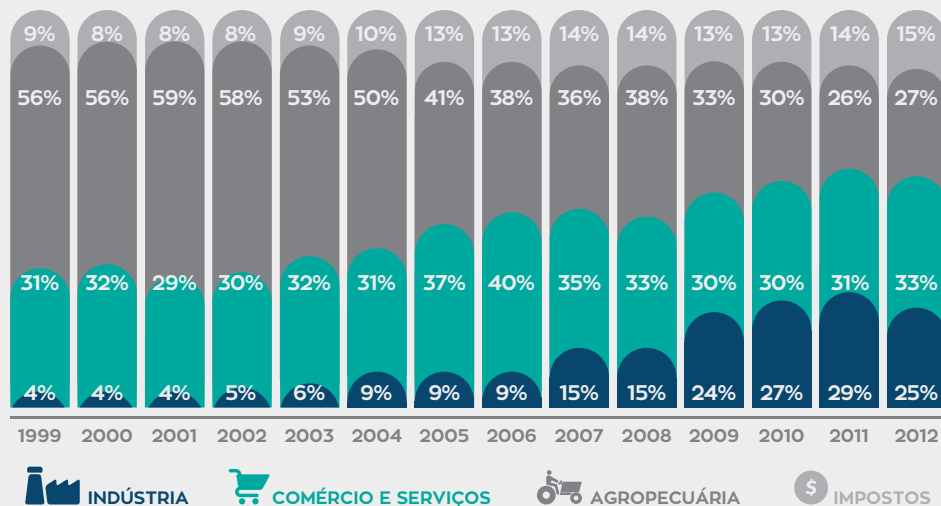
madeira em tora para papel e celulose, atraídos pela crescente demanda gerada pela instalação de grandes indústrias de celulose na região.

O Produto Interno Bruto (PIB) representa a soma, em valores monetários, de todos os bens e serviços finais produzidos em uma determinada região durante um ano. Em 2012, o Produto Interno Bruto (PIB) do município de Água Clara atingiu R\$ 422.840.000,00. Encontra-se na 24<sup>a</sup> posição no ranking do Estado. Considerando a população estimada para o mesmo ano pelo IBGE, o PIB per capita, valor médio por habitante, produzido no município no ano, correspondeu a R\$ 31.654,44 sendo 45% superior ao valor médio do Estado de Mato Grosso do Sul, para o mesmo ano, de R\$ 21.902,00.



## COMPOSIÇÃO DO PIB

Município de Água Clara/MS



Fonte: Semade/MS e IBGE

O setor que mais gera valor no município é o de Comércio e Serviços, que vem mantendo a sua participação principalmente nos últimos anos. O setor agropecuário apresentou expressiva participação no valor da produção de 2012, contribuindo com cerca de 27% do PIB municipal, enquanto em nível estadual chega a apenas 12%.

A População Economicamente Ativa representa os recursos humanos de uma economia. Corresponde à parte

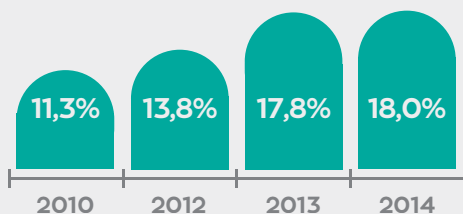
da população residente que se encontra em idade de trabalhar e disposta a trabalhar, esteja ou não empregada. Os dados censitários mais recentes (2010) apontam que a População Economicamente Ativa do município de Água Clara era de 7.484 pessoas, correspondente a 64% da população, sendo que a média do Estado de MS é de 61%.

O gráfico a seguir mostra a evolução da proporção de famílias do municí-



## PROPORÇÃO DE FAMÍLIAS BENEFICIADAS PELO BOLSA FAMÍLIA

Município de Água Clara/MS



Fonte: NIT/Sebrae

pio assistidas pelo benefício social do Bolsa Família. Em 2014, último ano disponível, havia no município 727 famílias beneficiadas.

Em Água Clara, entre 2010 e 2014, a proporção de famílias beneficiadas pelo Bolsa Família aumentou de 11,3% para 18,0%. Essa proporção manteve-se inferior à média do Estado e o ritmo desse aumento superou o aumento registrado no total de famílias beneficiadas no Estado de MS, que passou de 19,2% para 19,6%.

O Índice de Desenvolvimento Hu-

mano (IDH) tem por objetivo avaliar a qualidade de vida e o desenvolvimento econômico de uma população, partindo do pressuposto de que é preciso ir além do viés puramente econômico. O IDH reúne três dos requisitos mais importantes para a expansão da liberdade das pessoas: a oportunidade de se levar uma vida longa e saudável (saúde), ter acesso ao conhecimento (educação) e poder desfrutar de um padrão de vida digno (renda) (PNUD, Atlas de Desenvolvimento Humano no Brasil, 2013).

O IDH varia entre zero e um, e mostra que quanto mais próximo a 1, mais desenvolvida é a região. No Brasil a metodologia adaptada para os municípios gerou o IDH Municipal (IDHM). Seus resultados são divididos em cinco classificações: de 0,000 a 0,499 é considerado grau de desenvolvimento Muito Baixo; de 0,500 a 0,599 é considerado Baixo; de 0,600 a 0,699 é considerado Médio; de 0,700 a 0,799 é considerado Alto e de 0,800 a 1,000 é considerado Muito Alto.

## EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL (IDHM)

Município de Água Clara/MS

Ano	Ranking Estadual	IDHM	IDHM Renda	IDHM Longevidade	IDHM Educação
1991	65°	0,353	0,578	0,709	0,107
2000	51°	0,534	0,669	0,771	0,295
2010	50°	0,670	0,705	0,823	0,518

Fonte: PNUD Brasil. Cálculo realizado de 10 em 10 anos.

O município de Água Clara, em 1991, possuía um IDH considerado Muito Baixo. Em 2010, em termos de ranking, aumentou a sua posição, em termos de desenvolvimento, o município de Água Clara apresentou melhorias nas condições de vida da população. O fator principal que levou ao aumento do IDH foi a melhoria na Educação.

Outro índice que visa mensurar o grau de desenvolvimento é o Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal. O IFDM acompanha anualmente o desenvolvimento socioeconômico de todos os

municípios brasileiros em três áreas de atuação: Emprego & Renda, Educação e Saúde. O índice varia de 0 (mínimo) a 1 ponto (máximo) com o objetivo de classificar o nível de desenvolvimento de cada localidade em quatro categorias:

- Baixo (resultado inferior a 0,4);
- Regular (resultado entre 0,4 a 0,6);
- Moderado (resultado entre 0,6 a 0,8);
- Alto (resultado superior a 0,8).

Quanto mais próximo de um, maior o desenvolvimento da localidade.



## EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL (IFDM)

Município de Água Clara/MS

Ano	Ranking Nacional	Ranking Estadual	IFDM Consolidado	Educação	Saúde	Emprego & Renda
2005	898º	10º	0,6889	0,6006	0,6951	0,7709
2011	1343º	16º	0,7158	0,6726	0,8264	0,6486

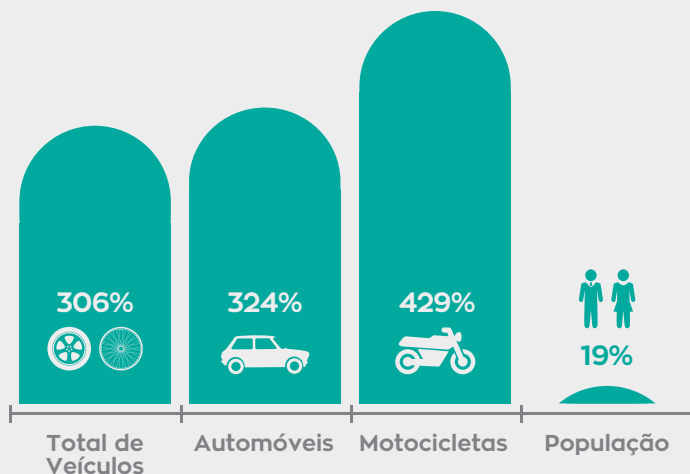
Fonte: FIRJAN (Federação das Indústrias do Estado Rio de Janeiro)

Segundo o IFDM, o município de Água Clara não apresentou nos últimos anos evolução em relação a outros municípios, tanto em nível nacional quanto em nível estadual. De 2005

para 2011, se manteve no nível de desenvolvimento moderado. A área com maiores ganhos no município foi a de Saúde.

## CRESCIMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS E DA POPULAÇÃO ENTRE 2002 E 2014

Município de Água Clara/MS



Fonte: DENATRAN (2014)

A frota de veículos cresceu no município de Água Clara mais rapidamente que a população. Entre os anos 2002 e 2014, a população aumentou 19%, enquanto a frota total de veículos cresceu 306%, em especial de motos (Denatran, 2014). Este crescimento aqueceu o mercado de produtos e serviços direcionados à venda, manutenção e conserto de veículos.

O acesso das famílias a meios de transporte é indicador da evolução favorável da qualidade de vida, porém também é

determinante do aumento do número de vítimas de acidentes de trânsito.

Em Mato Grosso do Sul, o comércio exterior apresenta tendência crescente desde 2009. Em 2014, o município de Água Clara importou US\$ 50.472.998 de outros veículos aéreos (por exemplo: helicópteros, aviões) (99,13%) do Canadá. Em 2014 foi o primeiro ano em que foram realizadas importações e o primeiro ano em que não foi realizada nenhuma exportação (MDIC, 2015).



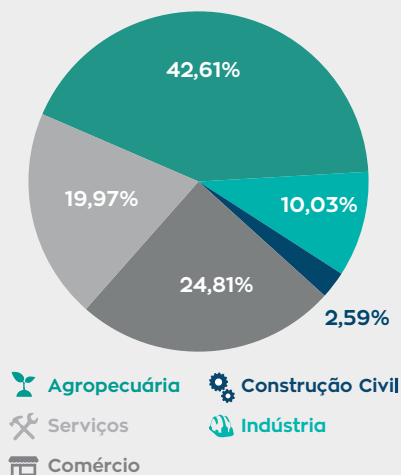


## IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS

Segundo a RAIS (2013) verifica-se que o número de empresas existentes em Água Clara era de 1.157, gerando um total de 4.214 empregos com carteira assinada. Os setores de comércio e serviços e agropecuário apresentam o maior número de empresas. A maior parte das empresas trabalhavam em atividades do setor agropecuário.

### EMPRESAS POR SETOR DE ATIVIDADE

Município de Água Clara/MS



Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego (2013)

Considerando todos os setores de atividade, a maior parte (99,4%) das empresas existentes em Água Clara é Micro ou Pequena Empresa (MPE).

Apesar de, individualmente, as MPEs contratarem poucos funcionários, o volume total de contratações torna-se significativo por existir grande quantidade de MPEs: 66,9% das pessoas empregadas no município trabalham em empresas comerciais e de serviços de até 49 funcionários e empresas agropecuárias, industriais e de construção civil de até 99 funcionários (RAIS, 2013).

Para cálculo das estatísticas a seguir, o NIT (Sebrae) considerou como MPEs apenas empresas privadas, excluindo alguns setores de atividade como: agropecuária, utilidade pública (eletricidade, gás, água, correios, telecomunicações, serviços financeiros, saúde, educação), administração pública, organizações



associativas, serviços domésticos e órgãos internacionais. Ao considerar somente parte das empresas, a

participação das MPes no emprego diminui para os níveis apresentados a seguir.

## CONTRIBUIÇÃO DAS MPES À GERAÇÃO DE EMPREGO

Município de Água Clara/MS

Ano	Total de Empregos		Empregos em MPes		Participação das MPes
	Pessoas	Variação Anual	Pessoas	Variação Anual	
2010	4.647		1.356		29,18%
2011	4.167	-10,33%	1.326	-2,21%	31,82%
2012	4.347	4,32%	1.279	-3,54%	29,42%
2013	4.214	-3,06%	1.310	2,42%	31,09%

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego em NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2010 e 2013, o número de empregos nas empresas de Água Clara diminuiu 9,32%, enquanto em nível estadual aumentou, em média 13,34% no mesmo período. A contribuição dos pequenos negócios apresentou leve aumento. Em 2013 ocorreu redução no número de empregos, que tinha aumentado em

2012. No município, 13% dos empregos formais correspondiam a funcionários públicos (RAIS,2013).

Apesar da redução dos postos de trabalho, a massa de salários provenientes de todos os estabelecimentos apresentou crescimento ao longo do tempo, como mostrado a seguir.



## EVOLUÇÃO DA GERAÇÃO DE MASSA SALARIAL

Município de Água Clara/MS

Ano	Em todas as empresas		Nas MPes		Participação das MPes
	R\$ por ano	Variação Anual	R\$ por ano	Variação Anual	
2010	5.869.917		1.788.302		30,47%
2011	4.946.167	-15,74%	1.103.082	-38,32%	22,30%
2012	6.800.577	37,49%	1.337.895	21,29%	19,67%
2013	6.837.606	54,00%	1.714.677	28,16%	25,08%

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

A contribuição dos pequenos negócios na massa salarial do município vem oscilando nos últimos anos, passando de 30,47% em 2010 para 25,08% em 2013, é maior que a média estadual de 21%.

O número de empresas optantes pelo Simples Nacional tem aumentado consideravelmente, tanto em nível estadual quanto no município de Água Clara.

As empresas optantes pelo Simples Nacional possuem regime tributário diferenciado, simplificado e favorecido. Os benefícios oriundos do Simples Nacional são diversos, com destaque para a redução dos encargos previdenciários, redução da carga tributária e a forma simplificada no recolhimento dos tributos, possibilitando assim maior competitividade às empresas optantes.



## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL

Município de Água Clara/MS

Ano	Água Clara		Mato Grosso do Sul	
	Empresas	Variação Anual	Empresas	Variação Anual
2011	615	33,12%	68.778	37,46%
2012	764	24,23%	89.072	29,51%
2013	859	12,43%	105.710	18,68%
2014	963	12,11%	124.065	17,36%

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2011 e 2014, a quantidade de empresas optantes pelo Simples cresceu 57% no município de Água Clara, enquanto a média estadual de aumento foi de 80%.

Com o advento da Lei Geral, surgiu

a figura do Microempreendedor Individual (MEI) que permite a formalização da pessoa que trabalha por conta própria. Para ser Microempreendedor Individual, é necessário faturar, no máximo, R\$ 60.000,00 por ano e não ter participação em outra empresa.

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE MICROEMPREENDEDORES INDIVIDUAIS

Município de Água Clara/MS

Ano	Água Clara		Mato Grosso do Sul	
	MEIs	Variação Anual	MEIs	Variação Anual
2011	182	89,58%	27.876	91,04%
2012	274	50,55%	42.906	53,92%
2013	349	27,37%	56.252	31,11%
2014	429	22,92%	69.707	23,92%

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)



Geralmente, os empreendedores que aderiram ao MEI são pessoas que possuíam negócios informais, sem nenhum tipo de segurança trabalhista nem direitos previdenciários, ou seja, ficavam à margem da lei. Entre 2011 e 2014, o aumento da quantidade de registros de MEIs em Água Clara foi de 136%, supe-

rior à média estadual de 150%.

A intensidade com que o município utiliza o seu poder de compras a favor dos pequenos negócios locais e regionais é considerada alta, proporcionando diversas oportunidades aos empresários locais (NIT, 2012).

## V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

A seguir são destacados alguns aspectos relevantes do município que favorecem a instalação de novos empreendimentos.

### V.1. ASPECTOS FÍSICOS E NATURAIS

Geologicamente, o município de Água Clara apresenta rochas do período jurássico, do Grupo São Bento e do cretáceo, do Grupo Baurú.

No município são encontrados diversos tipos de solos, concentrados em areias quartzosas ao norte e Latossolo vermelho escuro ao sul do município. A maior parte do território (83%) é

arenoso e com necessidade de correção da fertilidade natural dada à deficiência de elementos nutritivos.

Apesar das deficiências dos solos, através de técnicas modernas de correção, atualmente grandes extensões do território encontram-se ocupadas com pastagens e atividades de silvicultura, predominando os cultivos de eucalipto.

Apesar da existência de arenitos, não existem no município recursos mineis em escala suficiente para a exploração comercial.

As cotas altimétricas do município va-

riam entre 200 a mais de 600 metros. O clima é caracterizado como Tropical Brando de Transição.

Água Clara pertence à Bacia Hidrográfica do Paraná, sub-bacia do Rio

Verde e Sucuriú. Os principais rios são: Sucuriú, Pombo, São Domingos e Verde. Conta com grande quantidade de nascentes no território e seus limites com outros municípios são marcados por cursos d'água.

## FIGURA 1. MAPA DE BACIAS E SUB-BACIAS HIDROGRÁFICAS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL.



Fonte: Imasul

No território do município de Água Clara ainda não há, segundo Diário

Oficial de MS (2012), unidades de conservação ambiental.



Por não dispor de unidades de conservação no seu território, a administração municipal deixa de participar do repasse aos municípios da arrecadação de ICMS Ecológico. O ICMS Ecológico é um dos critérios de rateio do Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), entre os municípios do Estado. Estipula um percentual de 5% do imposto para ser dividido entre os municípios que tenham parte de seu território integrando terras indígenas homologadas e unidades de

conservação devidamente inscritas no cadastro estadual, ou ainda que possuam plano de gestão, sistema de coleta seletiva e de disposição final de resíduos sólidos.

Em 2012, no município de Água Clara haviam 78 mil hectares cultivadas com plantios florestais, correspondentes a 12,7% dos plantios existentes no Estado de MS (Reflore-MS, 2013). O município participa, também, como polo de serrarias.

## V.2. RECOMENDAÇÃO DE EXPLORAÇÃO TERRITORIAL

O Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE) é um instrumento da Política Nacional do Meio Ambiente e teve como objetivo, na sua Primeira Aproximação, em 2009, “estabelecer normas técnicas e legais para o adequado uso e ocupação do território, compatibilizando, de forma sustentável, as atividades econômicas, a conservação ambiental e a justa distribuição dos benefícios sociais”, com base em dados secundários. Na Segunda Aproximação, em 2015, foi

feito um “diagnóstico multidisciplinar para identificar as vulnerabilidades e as potencialidades específicas ou preferenciais de cada uma das áreas, ou subespaços do território”.

A carta de Gestão Estratégica do Território do estudo de Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-MS, 2015) contém os seguintes componentes: Áreas produtivas e críticas, Arcos de Expansão, Eixos de Desenvolvimento e Polos de Ligação.

O ZEE-MS delimitou 5 eixos de desenvolvimento, considerando como base os corredores rodoviários pavimentados e estradas de ferro. Nessa distribuição, o município de Água Clara pertence ao Eixo de Desenvolvimento da Indústria, que liga Corumbá a Três Lagoas, com a função de expandir a capacidade industrial do Estado, aproveitando as potencialidades estabelecidas, mas também reorientando a distribuição espacial da produção industrial. O município também pertence ao Eixo de Desenvolvimento da Energia, que liga Paraíso das Águas a Nova Andradina e tem como função prioritária a organização territorial e a orientação para investimentos em infraestrutura e serviços públicos, visando a consolidação das cadeias produtivas da silvicultura e da agroenergia, atraindo investimentos (ZEE, 2015).

Segundo o ZEE-MS (2015), o município de Água Clara tem ligação com o polo de Três Lagoas, que é uma cidade regional, considerada Polo de Ligação devido à sua localização ou às instalações disponíveis que se

apresentam como nós de articulação entre as malhas de transporte e os eixos de desenvolvimento.

O ZEE-MS (2009) delimitou Zonas Ecológico-Econômicas, como porções de território com diversas utilizações do solo e potencialidades socioeconômicas. As zonas foram delimitadas com o objetivo de organizar o uso e a ocupação do solo e o ZEE (2015) aprofundou os estudos geoambientais e socioeconômicos de cada zona. O município de Água Clara se localiza na Zona das Monções, uma zona produtiva, onde são recomendadas “atividades de agricultura consorciada com a pecuária semiextensiva, agroindústria e industrialização em geral. A presença de grandes vazios demográficos e baixa produção evidencia a necessidade de infraestrutura urbana, rural e de transporte para indução de novos arranjos produtivos”. Uma parte do território de Água Clara pertence à Zona Sucuriú-Aporé, uma zona produtiva, onde é recomendada “a implantação da agricultura com alta mecanização para a



produção de alimento e produção de energia” na porção oeste e “programas incisivos de recuperação

de áreas degradadas e preservação de nascentes” na porção leste. (ZEE, 2015).

V.3. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

A sede do município de Água Clara tem acesso rodoviário pela BR 262, que liga Campo Grande a Água Clara e Três Lagoas. Água Clara está a 194 km de Campo Grande e 135 km de Três Lagoas.

Na área do município de Água Clara existem 6 empreendimentos geradores de energia elétrica, sendo todos hidrelétricas.

EMPREENHIMENTOS GERADORES DE ENERGIA ELÉTRICA  
Município de Água Clara/MS

Nome	Tipo	Município	Potência Outorgada (KW)
Buriti	PCH	Água Clara	30.000
São Domingos	UHE	Água Clara e Ribas do Rio Pardo	48.000
Alto Sucuriú	PCH	Água Clara e Chapadão do Sul	29.000
Porto das Pedras	PCH	Água Clara e Chapadão do Sul	28.030
Verde 4	PCH	Água Clara e Ribas do Rio Pardo	19.000
Verde 4 A	PCH	Água Clara e Ribas do Rio Pardo	28.000

Fonte: Aneel (março/15) Notas: UHE-Usina Hidrelétrica de Energia e PCH-Pequena Central Hidrelétrica.

A distribuição de energia elétrica no município de Água Clara é realizada pela empresa Energisa (Enersul).

Na área de comunicações, o município de Água Clara dispõe de 6 prestadoras de banda larga fixa que, em 2014,



mantiveram 982 conexões. Nesse ano havia 1525 telefones fixos e 65 telefones públicos. Os munícipes dispõem de três retransmissoras de TV comercial (Ministério das Comunicações).

A infraestrutura de saúde do município contava, em 2013, com 4 centros de saúde, uma clínica e um hospital geral. Há 11 leitos hospitalares disponíveis, sendo todos do Sistema Único de Saúde – SUS (BDE/Semac).

Na área de educação, o município conta com duas escolas estaduais urbanas, uma delas oferece apenas ensino fundamental e a outra ensino fundamental, médio, além de ensino para jovens e adultos. As escolas municipais incluem dois Centros de Ensino Infantil (CEINF), três escolas de ensino fundamental urbanas e uma rural. Existem duas escolas particulares, uma que oferece do ensino infantil ao fundamental e há uma escola de educação especial.

Em Água Clara tem duas agências bancárias e 4 postos de atendimento bancário (Fenabran, 2015). Existe uma agên-

cia dos Correios na cidade (RAIS, 2013). O município dispõe de Agências Estaduais Fazendárias (SEFAZ), IAGRO, DE-TRAN. Não tem Agência da AGRAER, Junta Comercial nem unidade do Corpo de Bombeiros.

Segundo Saboya (2007, p. 39), “Plano diretor é um documento que sintetiza e torna explícitos os objetivos consensuados para o município e estabelece princípios, diretrizes e normas a serem utilizadas como base para que as decisões dos atores envolvidos no processo de desenvolvimento urbano convirjam, tanto quanto possível, na direção desses objetivos”.

Beneficiado pelo projeto “MS Cidadão-Desenvolvimento Urbano e Regional”, do Governo do Estado de MS, o município de Água Clara recebeu apoio para construção do seu Plano Diretor, fazendo parte dos municípios que compreendem a segunda etapa do projeto, a partir de 2014. Depois de elaborado, o Plano deverá ser aprovado na Câmara e aprovado por Lei municipal.



## V.4. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Outro elemento de grande impacto nas condições de competitividade do município, por estar relacionado à capacidade de oferta e atração de mão-de-obra qualificada, são as condições de capacitação oferecidas no local que em geral possibilita um maior intercâmbio com a esfera produtiva.

Em nível de ensino superior, o município de Água Clara dispõe de quatro uni-

versidades (MEC). O município conta com o Programa PRONATEC do Governo Federal, realizado pelo Senai em parceria com a Prefeitura. Para apoio à extensão técnica rural, o município possui uma Agência de Desenvolvimento Agrário e Extensão Rural – AGRAER. Existem, no município 3 laboratórios de análises clínicas, sendo um municipal e 2 particulares.

## V.5. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei Geral estabelece normas gerais relativas ao tratamento diferenciado e favorecido a ser dispensado aos pequenos negócios, por parte do poder público.

Esta Lei proporciona diversos benefícios às MPEs, tais como: simplificação no processo de abertura, alteração e

encerramento das MPEs; regime unificado de apuração e recolhimento dos impostos e contribuições; dispensa no cumprimento de certas obrigações trabalhistas e previdenciárias; preferência nas compras públicas; entre outras. Se a Lei foi implementada no município quer dizer que, de fato, a lei saiu do papel.



## NÚMERO DE MUNICÍPIOS COM LEI GERAL IMPLEMENTADA

### Brasil e Mato Grosso do Sul

Ano	Brasil		Mato Grosso do Sul	
	Municípios	Percentual	Municípios	Percentual
2012	850	15%	18	23%
2013	1.634	29%	32	41%
2014	2.368	43%	40	51%
2015	2.458	44%	41	52%

Fonte: NIT. Esses dados passaram a ser mensurados em 2012.

Mais da metade dos municípios do Estado de Mato Grosso do Sul já implementaram a Lei Geral, percentual acima da média nacional. O município de Água Clara aprovou a sua Lei Geral na lei nº 780/2010, de 28 de setembro de 2010. Considerando alguns critérios de aplicação prática das medidas previstas em lei, o município não teve a sua Lei Geral implementada.

Em Água Clara poderá ser instalada a Sala do Empreendedor, um espaço para oferecer informações sobre procedimentos de formalização de empresas, fontes de crédito e auxiliar a abertura de Microempreendedores Individuais. O

município tem um Agente de Desenvolvimento nomeado.

Dentre os Arranjos Produtivos Locais em atividade no Estado, o município de Água Clara participa do APL do Leite da Região Costa Leste, junto com outros 16 municípios e do APL Madeira e Móveis, junto com Três Lagoas e Ribas do Rio Pardo.

A Lei nº 11.947/09 estabelece que no mínimo 30% dos recursos repassados a estados e municípios pelo Governo Federal destinados à alimentação escolar sejam empregados na compra de produtos da agricultura familiar.



Esta medida oferece mercado aos produtores da agricultura familiar dos municípios.

Segundo a Secretaria da Agricultura Familiar do Ministério do Desenvolvimento Agrário, para 2014, o município de Água Clara deveria comprar alimentos dos produtores da agricultura familiar no valor de R\$ 55.749,60. Segundo o INCRA (2015), no município de Água Clara não existem assentamentos rurais.

A administração municipal recebeu, ao longo do ano de 2014, repasses do Governo Estadual de mais de 20 milhões de reais.

Durante o ano de 2014 os repasses recebidos pelo município do Governo Federal totalizaram 21,55 milhões de reais. Portanto, a administração municipal de Água Clara recebeu, em 2014, recursos de repasses que superaram os 41 milhões de reais.

## REPASSES EFETUADOS PELO GOVERNO ESTADUAL EM 2014

### Município de Água Clara/MS

Repasses referentes: Janeiro a Dezembro 2014	Total
Controle de FIS Saúde dos municípios	259.404,75
Controle de Repasse de IPVA aos municípios	884.855,75
Controle de Repasse do IPI Exportação municípios	206.361,63
Controle de Repasse do FIS aos municípios	317.050,25
Controle de Repasse do ICMS dos municípios	17.501.340,08
Controle de Repasse da CIDE aos municípios	4.840,84
Controle de Repasse Fundersul - Combustíveis	548.278,82
Controle Repasse Fundersul - Prod. Agropecuária	568.341,32
<b>Total</b>	<b>20.290.473,44</b>

Fonte: Governo de MS: <http://www.portaldatransparencia.ms.gov.br/Repasses>

## V.6. INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS

No município de Água Clara, ao longo do ano de 2014, o Banco do Brasil realizou a contratação de um total de R\$ 32.663.324,97 em

37 operações de crédito do Fundo Constitucional do Centro-Oeste – FCO, rural e empresarial (Banco do Brasil, 2015).

## VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO

A partir das informações coletadas em Água Clara através da metodologia do Desenvolvimento Econômico Territorial – DET e, seguindo a sinalização dos diagnósticos e das percepções das lideranças, representantes dos setores

privado e público do município entrevistados e participantes das oficinas, deduz-se que algumas atividades apresentam fortes oportunidades para implantação e/ou ampliação no município, quais sejam:

### 1. AGROPECUÁRIA



- Agricultura familiar: Produção de frutas, verduras e hortaliças para atender à demanda de PAA e PNAE;
- Agricultura mecanizada com alta tecnologia, especialmente a silvicultura produtora de madeira para móveis, celulose e energia;
- Agropecuária consorciada com a silvicultura;
- Consórcio rotativo da pecuária extensiva ou semiextensiva com a agricultura mecanizada;
- Criatório de pequenos animais, agricultura de pequeno porte;
- Produção de grãos;
- Produção de hortigranjeiros.



## 2. INDÚSTRIA



- Agroindústria e indústrias.

## 3. COMÉRCIO E SERVIÇOS



- Empresas prestadoras de serviços gerais;
- Fornecimento para a cadeia produtiva de papel e celulose de produtos e serviços;
- Lazer e entretenimento.

**As informações aqui apresentadas não correspondem a um estudo de viabilidade. A decisão de abrir ou expandir um empreendimento deve ser respaldada por um Plano de Negócios elaborado pelo empresário, considerando todos os aspectos do negócio e do mercado onde pretende atuar.**

## VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Água Clara possui destaque no setor da pecuária e silvicultura, porém suas condições logísticas e a região a qual pertence no Estado de Mato Grosso do Sul favorece os empreendimentos industriais no município.

Verifica-se a incidência mineral de argila e areia. O município apresenta ainda potencialidades para expansão no setor turístico, por representar rota de ligação do Estado de MS a outros estados.

Água Clara é um município em expansão, com potencial para acompanhar o crescimento econômico do Estado e de sua região. A expansão da cadeia da celulose e do papel no Estado representa oportunidade para o desenvolvimento municipal, assim como a implantação de novas indústrias no município.

Após a leitura do Mapa de Oportunidades de Negócios, fica evidente que o município de Água Clara apresentou sensíveis melhorias nos seus indicadores de desenvolvimento. Nos últimos anos ocorreram importantes transformações no município, que elevaram a qualidade de vida da população. Novas oportunidades de negócios aparecem diariamente, principalmente com a chegada de novos empreendimentos ao município.

O tipo de atividades recomendadas pelo Zoneamento Ecológico-Econômico para

este município incluem os plantios florestais e as indústrias de madeira, móveis, celulose e siderurgia.

O município está com um esforço contínuo para a criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento dos pequenos negócios, está com a Lei Geral regulamentada, possui Agente de Desenvolvimento nomeado e no futuro poderá ter um espaço para orientação aos empreendedores. Estas iniciativas fomentam além das empresas de menor porte econômico, o desenvolvimento da agricultura familiar, através de regras que ampliam as oportunidades às licitações e contratações de compras públicas. A maior abertura para as empresas da localidade nas compras do município faz com que o dinheiro gasto pela Prefeitura fique no próprio município, gerando um ciclo virtuoso de desenvolvimento econômico local.





**Lei Geral Implementada promove o desenvolvimento socioeconômico do município fortalecendo as micro e pequenas empresas por meio das compras públicas.**



- 1 O governo e a prefeitura que implementam a Lei Geral garantem aos pequenos negócios locais a facilidade de acesso às compras públicas.
- 2 A Microempresa (ME), a Empresa de Pequeno Porte (EPP) e o Microempreendedor Individual (MEI) formalizados oferecem produtos e serviços com qualidade e podem se habilitar para fornecer para órgãos públicos.
- 3 Um exemplo é a aquisição de uniformes e material de escritório para órgãos públicos.
- 4 Acessando novos mercados, a ME, a EPP e o MEI investem no crescimento e melhoria dos negócios e, podem contratar mais empregados.
- 5 A geração de novos empregos propicia o consumo local e a distribuição de renda em outros negócios, movimentando a economia.
- 6 Com mais espaço no mercado, as empresas vendem e contratam mais e geram maior arrecadação de impostos para a Prefeitura Municipal e Governo do Estado.
- 7 O dinheiro arrecadado com os impostos volta para o Estado ou para a cidade em forma de investimentos e em melhorias dos serviços públicos.









## ANOTAÇÕES

[illegible]

**Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT**, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territoriais. Acesso pelo endereço [www.nit.sebrae.com.br](http://www.nit.sebrae.com.br).



# DIMENSÕES DA SUSTENTABILIDADE

Descubra que pequenas mudanças podem trazer lucro para as empresas e sustentabilidade para o planeta. Conheça as Dimensões da Sustentabilidade. Material desenvolvido pelo Centro Sebrae de Sustentabilidade.

Acesse <http://sustentabilidade.sebrae.com.br/dimensoes/>



Planejamento  
Estratégico



Gestão  
Financeira



Gestão da  
Qualidade



Compras  
Sustentáveis



Encadeamento  
Produtivo



Gestão de  
Pessoas



Desenvolvimento  
Social



Gestão  
Ambiental



Legislação,  
Normas e  
Certificações



Mercado e  
Consumo  
Consciente



Marketing  
e Comunicação



Políticas  
Públicas



Centro Sebrae de  
Sustentabilidade





**PROPEQ**

PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO AOS PROJEITOS INICIAIS

APOIO

**AMEMS**



Associação dos Municípios do Estado do Mato Grosso do Sul



**CAIXA**

**FAEMS**

FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES EMPRESARIAIS DO MATO GROSSO DO SUL



Fundo Estadual de Apoio à Realização de Eventos Culturais do Sul



**Fecomércio MS**  
Sesc | Senac | IPF



**Fundect**



**GOVERNO  
DO ESTADO**  
Mato Grosso do Sul

REALIZAÇÃO



**SEMADE**

Sistema de Apoio de Projetos Ambientais do Estado do Mato Grosso do Sul



**GOVERNO  
DO ESTADO**  
Mato Grosso do Sul